

STILLING, SITUATION OG PROFIL (SSP)

Institutleder

Institut for Arkitektur, Design og Medieteknologi (CREATE)
Aalborg Universitet



AALBORG UNIVERSITET

Aalborg Universitet, Institutleder CREATE



Situationen

- CREATEs mission er at bane vejen for nye teknologier og løsninger, der bidrager til svar på fremtidige samfundsudfordringer for bæredygtige og attraktive leveveje. Vi gør dette i tæt samarbejde med virksomheder, universiteter og lokale myndigheder, og vi deltager i både nationale og internationale projekter. CREATE omfatter discipliner inden for arkitektur, design, medier og teknologi, hvilket danner grundlaget for et kraftfuldt nyt felt inden for forskning og udvikling af kompetence inden for teknologi og design med et menneskeligt fokus.
- CREATE er et velfungerende institut, uanset om der ses på udvikling i ekstern forskningsfinansiering, forsknings- og uddannelses kvalitet, højt optag, kandidat-efterspørgsel, studiemiljøet og den interne organisationskultur. Eksempelvis:
 - Tæt på fordobling af eksterne forskningsmidler de seneste 6 år.
 - God økonomi, både som funktion af øget eksternt optag, men også højt optag
 - Godt arbejdsmiljø - god fleksibilitet, tillid mellem VIP og TAP, frihed under ansvar.
 - Konstruktivt samarbejde i både samarbejdsudvalg, ledergruppe og fakultetsledelse.
 - Attraktive kontorfaciliteter i både Aalborg og København.
- Meget er således godt, men der er naturligvis også forventning om en konstruktiv håndtering af udfordringer og muligheder:
 - CREATE er et tværdisciplinært institut med primært to forsknings- og uddannelsesmæssige fokusområder: hhv. arkitektur, urban design og industrielt design; og medieteknologi. Denne kombination har muliggjort nye tværgående forsknings- og uddannelsesresultater, men der er potentiale for at udnytte dette i endnu højere grad – både ift. forskning, hjemtag af midler, og det interne samarbejde.
 - CREATE er – i lighed med store dele af den danske universitetssektor – blevet dimensioneret ned. De organisatoriske konsekvenser af dette, herunder nedlæggelsen af en uddannelse, skal håndteres.
 - CREATE har to lokaliteter i hhv. Aalborg med ca. 2/3-dele af medarbejderne og de resterende i København. Det ledelsesmæssige nærvær og transparens skal sikres på begge placeringer.



Organisationen

- Institut for Arkitektur, Design og Medieteknologi, CREATE, er en del af fakultetet TECH, og har omkring 150 ansatte forskere, undervisere og Ph.d.-studerende samt 37 teknisk-administrative medarbejdere.
- CREATE tilbyder undervisningsprogrammer til omkring 1200 studerende, og vi er stolte af at uddanne fremtidens ingeniører og kandidater understøttet af topmoderne faciliteter, laboratorier og udstyr. CREATE har to studienævn tilknyttet uddannelserne i Arkitektur & Design og Medieteknologi.
- CREATE er organiseret i fire sektioner: Arkitektur og Urban Design, Industrielt Design og Medieteknologi, som er beliggende i Aalborg såvel som i København. De fire sektioner er yderligere opdelt i tretten forskningsgrupper – hver bestående af forskere, der på tværs af sektorer og studieområder dækker fælles grundlag i deres forskning.
- CREATE er et internationalt institut - ca. halvdelen af staben er internationale medarbejdere.
- CREATEs sekretariat er placeret i både Aalborg og København. Sekretariatets ansvarsområder er økonomi, studieadministration, HR og ledelsesbetjening.
- CREATEs ledergruppe består af 4 sektionsledere, studieleder, viceinstitutleder for forskning, sekretariatschef, og 2 områdeledere fra sekretariatet.

Se diagram på side 6.

Aalborg Universitet, Institutleder CREATE



Stillingens roller og ansvarsområder

- Det er institutlederens ansvar at sikre den overordnede strategiske, faglige, uddannelsesmæssige og økonomiske ledelse og udvikling af CREATE, og at arbejdet sker i et tæt og ambitiøst samarbejde med den øvrige institutledelse.
- Med reference til dekanen og som en del af TECHs fakultetsledelse, skal institutlederen desuden bidrage til fakultetets samlede udvikling og ledelse.
- At sikre sammenhæng mellem forskning, uddannelse og kvalitet i de udbudte uddannelser og undervisningen, og at lede CREATE efter AAU's vedtagne [ledelsesinstruks](#).
- Understøtte og udvikle medarbejderne for at sikre forskning på højeste internationale niveau samt fortsat udvikle og styrke instituttets uddannelser.
- Sikre sammenhængende og transparent ledelse på tværs af CREATEs sektioner og lokationer.
- At skabe og vedligeholde et konstruktivt, gensidig lyttende og løsningsorienteret samarbejde i instituttets fora, herunder samarbejdsudvalg.
- Fortsætte en talentudvikling for både at sikre interne karriereveje samt styrke rekrutteringen af relevante forskerprofiler.
- Deltage i og sikre tværfagligt samarbejde samt netværkspleje både på Aalborg Universitet og i forhold til eksterne interessenter og samarbejdspartnere.



Aktuelle opgaver og succeskriterier

I institutlederens første år vil der være særligt fokus på:

- CREATE har et højt fagligt niveau generelt med flere anerkendte forskningsmiljøer, der bidrager til et attraktivt studie- og læringsmiljø og en stadigt øget eksternt forskningsfinansiering. Denne positive tendens skal udbygges til at omfatte hele instituttet. Institutlederen skal facilitere udviklingen af en mere strategisk, langsigtet strategi for hjemtag, særlig i en retning, der kan udvikle instituttet.
- At udbygge og vedligeholde en inddragende, transparent, gensidigt forpligtende ledelseskultur og -kommunikation – på begge matrikler.
- At sikre større sammenhæng mellem instituttets to hovedområder: medieteknologi og kunstig intelligens- og arkitektur, byudvikling og design. Både organisatorisk, forsknings- og uddannelsesmæssigt.
- At sikre øget professionalisering (governance, tydelighed, transparens) af instituttets formelle ledelsesstruktur.
- Sikre bedre onboarding af særlig internationale medarbejdere.

Aalborg Universitet, Institutleder CREATE



Krav til baggrund

I vurderingen af din ansøgnings relevans indgår følgende krav til baggrund:

Erfaring og uddannelse:

- Anerkendt forsker på mindst lektorniveau inden for et eller flere af instituttets fagområder og du har relevant undervisningserfaring.
- Ledelseerfaring i bred forstand – eksempelvis som personaleleder, faglig leder og/eller forskningsleder.
- Stor indsigt i forskningens og de videregående uddannelsers samspil med det omgivende samfund såvel nationalt som internationalt.
- Kendskab til diverse tværfaglige og interkulturelle arbejdspladser.
- Nationalt relevant netværk.
- Gerne formel lederuddannelse.



Ønsker til god ledelsesadfærd

I vurderingen af dit lederskab indgår følgende ønsker til ledelsesadfærd:

Forandringsledelse, hvor lederen sætter retning, skaber og faciliterer organisatoriske forandringer og sikrer ejerskab, inddragelse og implementering:

- Du har visioner for udvikling af instituttet, for forskningens mulighed for at udvikle og påvirke samfundet, samt evner til at aflæse samfundets fremtidige behov inden for forskning, uddannelse, talentudvikling og vidensdeling.
- Du evner den svære balance mellem at være karakterfast, evne at udstikke og vedligeholde en retning, og at være lydhør, inddragende og åben.
- Du kommunikerer tæt, tydeligt og åbent.

Opgaveledelse, hvor lederen planlægger og prioriterer opgaver med fokus på problemløsning, eksekvering, opfølgning og resultater:

- Du etablerer tydeligt styringsoverblik og sikrer good governance.
- Du holder fast i de aftalte mål og sikrer eksekvering.
- Du agerer tidligt og konstruktivt ved afvigelser og begyndende konflikter.

Relationsledelse, hvor lederen agerer socialt og fagligt med medarbejdere, kolleger og andre relevante aktører:

- Du har gode relationelle kompetencer – du evner at facilitere samarbejde og kan agere i det interdisciplinære ledelsesrum og bidrage ledelsesmæssigt værdiskabende til hele instituttet.
- Du er en synlig, nærværende og imødekommende leder for instituttets ledere, medarbejdere og studerende.
- Du sikrer klare ansvarsfordelinger, vel afstemte forventninger og tydelig delegation.

Aalborg Universitet, Institutleder CREATE



Tidsplan

- Ansøgningsfrist 17. december 2024
- Udvælgelsesmøde 19. december 2024
- 1. samtalerunde 13. januar 2025 kl. 09.00 – 14.00
- Test og referencer ml. 1. og 2. samtalerunde
- 2. samtalerunde 20. januar 2025
- Tiltrædelse 1. marts 2025



Indstillings-/ansættelsesudvalg

- Dekan TECH – Thomas Bak (formand)
- Prodekan TECH – Mikael Skov
- Institutleder Elektroniske Systemer – Mads Græsbøll Christensen
- Sekretariatschef fra CREATE – Lene Grundahl
- Lektor CREATE - Lea Holst Laursen
- Professor CREATE Kbh - Stefania Serafin
- Studerende CREATE – Anders Søb Busk Fredsgaard
- Medarbejderrepræsentant CREATE – Matthias Rehm
- HR Partner – Mette Wedendahl



Uddybende information

Læs mere om CREATE, TECH og Aalborg Universitet [her](#)

Ansættelse som institutleder sker på åremål i op til 5 år med mulighed for forlængelse i op til 3 år uden opslag. Ansættelse og aflønning sker iht. Overenskomst for akademikere i Staten med tilhørende protokollat til Overenskomst for akademikere i staten om institutledere og dekaner ved universiteterne samt Cirkulære om åremålsansættelse.

Der er mulighed for forhandling af kvalifikationstillæg.

Der må påregnes tilstedeværelse på instituttets lokaliteter.

Ved åremålsperiodens udløb tilbydes en tilbagegangsstilling som lektor eller professor, jf. ansættelsesbekendtgørelsen.

Ansøgningsfrist er den 17. december 2024.



Kontaktoplysninger

Dekan Thomas Bak, AAU

T: +45 2567 4989

E: dekan-tech@aau.dk

Konsulent Thomas Gajhede, MU

T: +45 2084 1030

E: thomas.gajhede@mercuriurval.com

Projektkoordinator Anne Marie Bak

T: +45 5076 1214

E: annemarie.bak@mercuriurval.com

Organisationsdiagram

